# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ DIRECCION GENERAL DE PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA INFORME DE CAPACITACIÓN

TIPO Y NOMBRE DE LA	6ta Edición Internacional del Curso de Alta Dirección			
ACTIVIDAD	en Administración Pública (CADAPI) - INA			
LUGAR Y FECHA (Duración)	Oeiras, Portugal			
	13 de abril de 2012 al 13 de julio de 2012			
	Contribuir a través de la formación, de la			
	investigación científica y de la asesoría técnica, a la modernización de la Administración Pública y a la			
OBJETIVOS				
	cualificación y actualización de los funcionarios del			
	sector público			
PARTICIPANTES	Andrés Sánchez			
	Dirección General de Planificación Universitaria			
	El desarrollo del Curso conllevó una efectiva interrelación cultural entre los participantes, en nuestro caso, 26 estudiantes de 20 países diferentes			
·				
ASPECTOS RELEVANTES EN EL	participaron en la 6ta Edición del CADAPI.			
DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD	El alto nivel de los expositores y profesores			
	internacionales de gran experiencia en la formación			
	de dirigentes públicos, aunado al grado de			
	profesionales que asistió al Curso, hicieron de este			
	evento, enriquecedor en materia académica ,			
	investigativa y profesional.			
	Visión más amplia de los niveles de desarrollo de la			
RESULTADOS OBTENIDOS	Administración Pública, en países de Primer Mundo.			
(Contacto con futuros	Contacto directo con dirigentes del sector público			
expositores, becas, firma de	que forman parte del engranaje directivo de sus			
convenios, etc)	entidades, en los países que representaron (En			
	América y Africa)			
	El Curso tiene un alto nivel intercultural			
	2. El desarrollo de los temas de estudio está			
CONCLUSIONES	dirigido principalmente a dirigentes públicos,			
	con cierta vocación política en sus			
	organizaciones			
	3. La pedagogía utilizada por los expositores es			
	de un alto nivel académico			

		El monto otorgado en la beca es suficiente; sin embargo, el becado debe contar con recursos propios a la hora de instalarse en Portugal.  Portugal, en medio de una crisis financiera que los afecta gubernamentalmente, pondrá en duda para los próximos años el otorgamiento de éstas becas
RECOMENDACIONES		Los cuatro (4) egresados del CADAPI funcionarios de UTP, podrían coordinar un Seminario de Alta Dirección, dirigido especialmente a los mandos medios de la UTP y de otras entidades públicas, convocando de acuerdo a sus áreas de estudio a expositores internacionales que hayan participado también en los CADAPIs La UTP, debe crear un vínculo o acuerdo educacional con el INA(Instituto Nacional de Administración) y con la Universidad de Lisboa, especialistas en el desarrollo de profesionales de la Administración a nivel de licenciaturas, diplomados, maestrías y doctorados
ANEXOS	1. 2.	Programa del Curso Copia del Certificado recibido

Firma y cédula del participante:

Fecha de entrega del informe:

Lunes 27 de agosto de 2012

Andrés Sánchez

## IFORMACIÓN CONTACTOS

Instituto Nacional de Administração io dos Marqueses de Pombal – 540 Oeiras gal .ina.pt

ade de Formação em Gestão Pública AP INTERNACIONAL

na Pereira - (351) 214 454 94 I: marina.pereira@ina.

ıim Neves (351) 21 446 53 21 I: joaquim.neves@ina.pt

(351) 21 446 53 53 http://cadapi.ina.pt

taria Academica do INA

ina Ferraz 351 21 446 54 16 351 21 446 54 80 : sec.cursos.oeiras@ina.pt

o Latinoamericano de Administracíon para el rollo (CLAD)

1ery Szabó ora dos programas de formação do CLAD 158 – 212) 2709211 mery szabo@clad.org / clad@clad.org lad.org.ve

#### Jardins del INA



Sede del INA





## CADAPI

CURSO DE ALTA DIRECCIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

6.ª Edición Internaciona

COOPERACCIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL

01MAR-22JUN 2012

Para altos dirigentes de las administraciones públicas de los países de la CPLP, América Latina y España (es parte del programa de la Escuela iberoamericana de Administracció Pública)







## OBJETIVOS CADAPI

I mundo moderno se encuentra marcado por procesos de lobalización y de Cooperación Internacional que son fuente e desafío y riesgo pero, a la vez, de oportunidades y expectavas que deben marcar las agendas políticas de los Gobieros, especialmente en lo que respecta a las políticas públicas e cohesión y desarrollo.

irge, por tanto, delinear e implementar una nueva generción de políticas públicas que exijan y presupongan una diministración Pública diferente, dirigida por líderes con una ultura moderna de gestión orientada a promover y compenar la excelencia del capital humano, orientada a la obtención la evaluación de resultados, a promover la innovación y la alidad, a potenciar las nuevas redes tecnológicas, a gestionar royectos y evaluar impactos, en suma, a servir mejor a los judadanos, las comunidades y las empresas.

on el objetivo de formar esta nueva generación de líderes y irigentes públicos, que pertenecen al grupo de países que imparten el portugués o el español como lenguas oficiales, romotores de una cultura abierta al desarrollo y a la cooperción internacional, el INA ofrece la 6º edición del Curso de ta Dirección en Administración Pública, Edición Internacio-al. Este Curso Internacional ha sido reconocido por la IX inferencia Iberoamericana de Ministros de Administración iblica y Reforma del Estado como parte integrante del ograma Académico de la Escuela Iberoamericana de Iministración y Políticas Públicas, coordinado por el Centro tinoamericano de Administración para el Desarrollo AD.

Presidente Honorífico de este curso será el Dr. Jorge mpaio, quien fue Presidente de la República Portuguesa de 96 a 2006.



Presidente Honorifico del Curso Dr. Jorge Sampaio Presidente da República Portuguesa 1996 - 2006

sede do INA



#### MODELO ORGANIZACIONAL Y ESTRUCTURA CURRICUI AR

El curso consta de: 18 asignaturas distribuidas en seis áreas temáticas; un Proyecto Aplicado, con tres asignaturas de apoyo; y una asignatura de portugués o de español. En total, corresponde cerca de 330 horas de formación presencial, complementadas con 200 horas en modalidad virtual (e-Learning).

Módulo Lenguas	
Portugués para Hispanohablantes y Español para participantes de Lengua Portuguesa	30h
Módulo I	
Organizaciones Internacionales y Principales Tratados	10h
Ordenamiento del Territorio y Gestión de Municipios	
Análisis Comparativo de Culturas y Modelos de Administración Pública	
Liderazgo y Gestión de Personal	12h
Estrategia y Prospectiva	08h
Finanzas Públicas	16h
Discusión y Selección de Temas	08h
Módulo II	
Instituciones Internacionales y Políticas de Cooperación	12h
Políticas de Desarrollo y Sostenibilidad	16h
Gestión Intercultural	10h
Innovación y Calidad	10h
Gestión de Proyectos	16h
Logística Pública	10h
Ante-Proyecto	08h
Módulo III	
Globalización, Cooperación Internacional y Proyectos de Cooperación	12h
Políticas Sociales	16h
Networking y Negociación	12h
Tecnologías de la Información y la Comunicación	16h
Evaluación	16h
Procurement Público	12h
Proyecto Final	12h
Seminários	
Seminario de Apertura	04h
Seminario de Cierre	04h
Seminario de "Mainstreaming"	04h
Visitas de Estudo	20h

NOTA

En el ámbito de las actividades curriculares del Curso están previstas Visitas de Estudio a organismos de referencia de la Administración Pública portuguesa, Empresas Públicas y otros organismos. También está previsto un Programa Social. No obstante, la realización de las Visitas de Estudio dependen de la disponibilidad de las instituciones mencionadas.

#### )ESTINATARIOS

e curso está destinado a los Directivos superiores e intermedios y licenciados de la Administración Pública que tengan vínculo ídico en la Administración Pública (Central, Regional y Local) de los países de América Latina (incluso lo Brasil), africanos de gua portuguesa, Timor Oriental y España.

niendo en cuenta de que el cupo para el curso asciende a un total de 40 plazas disponibles (Becarios = 25 / No Becarios = 15), nbién podrán solicitar este curso los directivos superiores e intermedios de empresas privadas / públicas o de organismos arnacionales, si las plazas no fuesen totalmente cubiertas por los candidatos de la Administración Pública de los respectivos ses. Para todos los efectos, se aplicará el mismo criterio de selección de los candidatos de las instituciones públicas. No obstante, candidatos de España y de este grupo que sean admitidos a este curso, solo podrán asistir como no becarios.

## METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

La metodología de enseñanza se basará en: (1) Presentación de los principales conceptos de cada área; (2) Identificación de los conocimientos fundamentales de cada área; (3) Realización de trabajos y resolución de casos de estudio.

Se impartirán 25 horas de clases presenciales por semana. Las clases tendrán lugar de lunes a viernes, de 8h30 a 12h30, y de 14h00 a 16h00.

Se utilizarán instrumentos de e-Learning y la Red (Internet) para el desarrollo del componente pedagógico del curso y para fomentar un mayor interés por las Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación. Para ello, el INA pone a disposición de los/las participantes una plataforma digital de apoyo al curso, a la que tendrán acceso utilizando una contraseña.

En esta plataforma estarán disponibles todos los documentos pedagógicos, tales como programas y textos de apoyo a las asignaturas, legislación, presentaciones de las lecciones y las instrucciones para los trabajos. También estarán disponibles los demás elementos interactivos entre los alumnos, y entre docentes y alumnos, tales como foros de debate, acceso a los contactos, etc.

# 

#### SISTEMA DE EVALUACIÓN

a evaluación de cada módulo se efectuará a través de un examen escrito global, estructurado en dos partes: una primera parte con res preguntas de desarrollo, en la que el alumno/a tendrá que eleccionar una de las preguntas y desarrollarla; la segunda parte estará formada por cinco preguntas de elección múltiple (una de as preguntas será sobre el trabajo de grupo del módulo), de orma que el alumno/a tendrá que seleccionar la respuesta que considere más correcta, justificando su elección.

El Proyecto Aplicado se hará en grupo a lo largo de los tres móduos y se calificará calculando la media aritmética de las puntuaciones obtenidas en los informes y presentaciones orales de cada módulo:

- Media de las evaluaciones obtenida en los tres módulos ponderación 50%).
- ) Evaluación del Proyecto final (ponderación 50 %).

a calificación final del curso se calculará por la media de las alificaciones obtenidas en los diversos módulos.

Para aprobar el Curso de Alta Dirección en Administración l'ública, Edición Internacional, y obtener el correspondiente liploma, el alumno/a deberá cumplir, de forma acumulativa, los iguientes requisitos:

- . Obtener en cada módulo una calificación igual o superior a 10 untos en el examen escrito y en el Proyecto Aplicado;
- . Obtener una calificación final igual o superior a 10 puntos;
- . Asistir a más del 80% de las clases presénciales.

n caso de que el alumno/a no cumpla con los requisitos necesaos para aprobar, y solamente en el caso de tener una asiduidad aperior al 80%, el INA emitirá un diploma de participación.



Alumnos del 5 a Edicion



#### REGLAMENTO DE ACCESO

El número máximo de participantes en el Curso de Alta Dirección en Administración Pública, Edición Internacional, será 40 lecarlos = 21 / No Becarlos = 19). Las plazas se encuentran distribuidas por grupos, según se indica:

rupo I: España → 0 (Sin Beca)

rupo II: América Latina + Brasil → 19 (19 Becas)

rupo III: Palop + Timor – Leste → 6 (6 Becas)

otal de BECAS (Grupos I + II + III) → 25

ital de SIN BECAS (Grupos I + II + III)  $\rightarrow$  15

Los solicitantes serán ordenados en función de la puntuación global resultante de aplicar la siguiente fórmula:

- = X1 + X2 + X3 + X4
- = calificación total
- > Formación académica y Formación Profesional
- ightarrow N.º de años de experiencia profesional
- → Importancia de este curso para las funciones desempeñadas (\*)
- → Importancia de los motivos para realizar la solicitud (\*\*)
- (\*) Documento elaborado por el superior jerárquico o equivalente.
- (\*\*) Documento elaborado por el interessado/a.

- 3. El conjunto de plazas vacantes, en los diversos grupos, será ocupado por los/las solicitantes con mayor puntuación, utilizando como criterio la puntuación global "Y" indicada en el punto 2 del reglamento de acceso;
- 4. Los solicitantes deberán enviar su solicitud a través de Internet hasta el 30 de Septiembre de 2011, de acuerdo con la Ficha de Solicitud en el sitio http://cadapi..ina.pt. Las Solicitudes solamente serán consideradas válidas si el candidato(a) envía los documentos indicados en la Ficha de Solicitud;
- 5. Los solicitantes admitidos que deseen confirmar su inscripción deberán hacerlo hasta, el 25 de Noviembre de 2011, rellenando la Ficha de Inscripción que el Secretariado del CADAPi enviará a cada uno de los candidatos admitidos.
- 6. La Comisión de Selección es responsable de la gestión del proceso de acceso y será nombrada por el Consejo Directivo del INA
- 7. Inscriptión: € 5500 (Corresponde à lá cuantidad total del curso)





NIF: 501 353 542

## CERTIFICADO DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Certifica-se que ANDRÉS HUMBERTO SÁNCHEZ ALTAMIRANDA, nascido a 07/08/1965, com nacionalidade panamenha, sexo masculino, titular do Passaporte nº 1858848, concluiu, com aproveitamento, o CURSO DE ALTA DIRECÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - INTERNACIONAL, que decorreu de 13 de Abril a 13 de Julho de 2012, com a duração de 522 horas, tendo obtido a classificação final de 15,6 valores na escala de 0 a 20.

13 de Julho de 2012

Mafalda Lopes dos Santos

Diretora-Gera

REGISTO Nº21160



